



technecite@wanadoo.fr
www.technecite.com

23 rue de Delisy
93500 Pantin

tél : 01 48 10 83 59
numéris : 01 48 10 18 73

Objet : Est-il encore possible de conduire un projet de transformation dans la Cité ?

Monsieur,

Plus que jamais le contexte socio-politique nous rappelle à l'impérieuse nécessité de connaître l'état de la situation qui la nôtre. Déjà les dernières élections municipales avaient mis le doigt sur la différence qui pouvait y avoir entre l'idée que l'on se fait du territoire sur lequel on agit et ce qu'il en EST véritablement. Le premier tour des élections présidentielles ne fait que confirmer ce constat. L'assurance, les convictions, les arguments ne sont pas suffisants pour accompagner le changement souhaité. La surprise, l'événement inattendu, sont souvent en embuscade, alors que le chemin semblait tracé. Loin des chantages de l'opinion et des vrais-faux experts en marketing politique, le débat reste toujours marqué par les attentes de la population dans nos villes. Bien sûr, il est toujours possible de réduire le débat à seule une grande question dont nul ne sait d'où elle vient, afin de pouvoir répondre ultérieurement par une grande solution, mais l'identification du problème ne dit rien du problème pas plus que de la solution recommandée d'ailleurs. Nous savons par expérience que des solutions inadaptées ne font que rajouter des difficultés au problème estimé.

Les jours qui viennent seront riches d'enseignement. Mais les situations ne subissent pas de retournements brusques sous l'effet d'un hasard joueur et capricieux. Même si tout n'est pas explicable, car la réalité sociale comme la réalité physique ne sont pas totalement explicable, il est néanmoins possible d'essayer de comprendre. Ce possible est plus que nécessaire, si l'on souhaite maîtriser autant que faire se peut un territoire. Ces territoires composés d'agglomérats de choses et d'êtres nous rappellent avec force une leçon essentielle de l'histoire : malgré toutes les actions rationnelles supposées, il n'y a pas plus incertain et indéterminé que le comportement des individus qui participent à l'expérience sociale.

Alors que faire et qu'entreprendre pour travailler à l'efficacité et l'efficience de la

réponse ? Et surtout que faire pour opérer les changements attendus Et nécessaires ?

A Techné cité nous n'avons pas la prétention de savoir a priori, nous ne sommes pas détenteurs de la meilleure solution, l'unique, « *the one best way* » comme disent nos amis anglo-saxons. Nous avons seulement pour principe, en participant modestement à la fabrication de la ville de travailler et d'agir, en nous appuyant sur ce que pensent et vivent les habitants de nos Cités. Nous réfutons le domaine de l'incantatoire ou la seule volonté de savoir permettrait de révéler la situation d'une ville, d'un quartier. Nous préférons, avec vous, nous interroger sur les processus qui conditionnent la vie de la Cité. Comment faire pour recueillir l'opinion et l'avis de vos administrés ? Comment faire pour observer leurs pratiques sociales et leurs usages des territoires ? Et enfin comment faire pour répondre au mieux à leurs attentes, en fédérant leur énergie autour de projets mobilisateurs ? Nous sommes persuadés que profondément enracinés dans votre réalité locale, vous n'êtes pas sans outil et sans argument. Au contraire, au quotidien, votre confrontation est riche d'enseignements et d'actions. Il n'en reste pas moins que l'inattendu -l'accident- n'est pas le propre du voisin, compagnon ou adversaire, qui a failli.

Quel que soit le dessein qui vous anime, le projet de ville ou de territoire que vous souhaitez déployer, nous préconisons de travailler avec trois clés qui n'ont d'autres objectifs que d'être les instruments opérants et efficaces de votre politique ?

La proximité : vous le savez mieux que quiconque, un élu à fortiori local, est proche des ses concitoyens, mais l'institution qu'il dirige se situe-t-elle vraiment dans la proximité, et les solutions proposées, sont-elles si proches des habitants qu'elles sont (devenues) les leurs ?

La reliance : tous les liens ne sont pas de l'ordre de l'organisation locale, mais ceux qui le sont, favorisent-ils la reconnaissance et la valorisation des « administrés » dans ce qu'ils sont et dans ce à quoi ils aspirent ? Répondre à cette question contribue à relier les habitants à leur Cité et à rendre public l'espace de leur cohabitation pour en faire un espace de coopération.

La participation : peut-on encore conduire des actions publiques sans associer étroitement les habitants ? L'engagement, leur engagement dépend de la réponse apportée à ce postulat. Alors bien sûr, il est toujours possible de se contenter de faux-semblants, de discours standardisés, mais les expériences véritables sont encore rares et pas toujours partagées par ceux qui devraient être au cœur de ce type de démarche. N'oublions pas que le contraire de la participation n'est pas la non-participation, mais l'exclusion politique, voire symbolique de la vie de la cité.

Notre approche est conditionnée par cette définition de l'intervention locale (proximité, reliance et participation). Que cela soit sur des problèmes de développement et d'aménagement, de réhabilitation, d'analyses territoriales, ou encore de programmation ou de communication, nous sommes convaincus qu'ensemble nous pouvons égrener des solutions nécessaires ET attendues. Nous vous prions de recevoir nos sincères salutations.

Philippe Eysseric
Directeur conseil